



schmid & diamant

ACADEMY Führungskompetenz

Professionell steuern, erfolgreich führen & Ziele erreichen

Ihr Ziel ist es, gemeinsam mit Ihren MitarbeiterInnen erfolgreich zu arbeiten, die Motivation und Zusammenarbeit im Team zu erhöhen und Ihren persönlichen Führungsstil zu finden? In diesem Lehrgang entwickeln Sie ein umfassendes Fundament an Führungskompetenzen und lernen sowohl Ihr eigenes Potential als auch das Ihrer MitarbeiterInnen optimal, zielgerichtet und bewusst zu nutzen! Sie erarbeiten in kompakter und umsetzungsorientierter Form die wichtigsten Konzepte und Tools professioneller und nachhaltig erfolgreicher Führung, von Kommunikation, Konfliktlösung & Teamleitung, über Personalentwicklung & Motivation, bis hin zum Umgang und der Nutzung von Veränderungen und Unterschieden. Sie haben ein gutes Auge auf Ihre eigenen Ressourcen und integrieren all dies in Ihren authentischen Führungsstil.

Ihre Ziele

- Sie fühlen sich kompetent und sicher in Ihrer Rolle als Führungskraft
- motivieren, leiten und steuern gekonnt und bewusst
- entwickeln für verschiedene Situationen und Herausforderungen die passenden Strategien
- binden MitarbeiterInnen nachhaltig an das Unternehmen und
- steigern insgesamt die Effizienz, Zufriedenheit und Zielgenauigkeit in Ihrem Bereich

Unsere Inhalte im Überblick

Einführung & Überblick: Ziele, Inhalte, Aufbau und Ablauf des Lehrganges.

Definitionen & Grundbegriffe. Führungsstile, Potentiale, Besonderheiten und Wirkungen. Entwicklung vom starren zum situativen Führungsstil. Führungsethik und Führungsbilder. Strategisch & operativ führen

Herausforderungen in der Führungsarbeit: Besondere Anforderungen, Spannungsfelder zwischen unterschiedlichen Zielen, Verantwortung in der Führungsrolle. Verhalten und Positionierung als Führungskraft. Delegieren und mit Ressourcen umgehen, Kontrolle vs. Selbstständigkeit. Entscheidungen treffen und passende Methoden zu Entscheidungsfindung anwenden. Strategisch planen. Ziele setzen, Ziele formulieren, Ziele kommunizieren und Ziele gemeinsam verfolgen

Authentische Führung & Ihr persönlicher Führungsstil: Beobachtung & Reflexion, Selbst- und Fremdbild, Muster. Persönliche Stärken und Entwicklungsfelder erkennen und nutzen. Authentisch und klar sein. Eigenmotivation, Selbst- Zeit- & Ressourcenmanagement. Kreativität & Individualität. Den eigenen Führungsstil entwickeln

Kommunikation, Teamleitung & Konfliktlösungen: Kommunikation, Feedback, Moderation & Meetings. Teambuilding, Teamentwicklung & dynamische Teamführung. Konflikte erkennen & lösen, Konfliktpotentiale erfolgreich nutzen. Coachingtechniken & Mediationstools für Führungskräfte

Personalmanagement, Motivation & Organisationsentwicklung: Motivation, Motivationstheorien, Möglichkeiten der Anreizgestaltung, Entlohnungssysteme. Die lernende Organisation und die Verbindung von Personal- und Organisationsentwicklung. Personalbedarf & Recruiting, Qualifikationsbedarf. Mitarbeitergespräche, Management by Objectives (MBO)

Change Management: Veränderungsprozesse, und deren Dynamik und potentiell gefühlte Bedrohung verstehen. Die persönliche Einstellung zu Veränderungen. Die Chancen von Veränderungen erkennen, nutzen und diese richtig kommunizieren. Gemeinsame Wege und Ziele fokussieren

„Diversity“ und interkulturelle Kompetenzen: Erkennen und nutzen von Unterschieden und Besonderheiten in heterogenen und interkulturellen Teams



schmid & diamant

Umfang & Dauer

Wochenendlehrgang mit 118 Unterrichtseinheiten (UE) zu je 45 Minuten, an 7 Wochenenden, jeweils Freitagnachmittag von 14.00 Uhr bis 20.30 Uhr und Samstag von 09.00 Uhr bis 18.00 Uhr, im Zwei-Wochen-Rhythmus.

13 Unterrichtstage, inklusive Abschluss, plus ca. 36 Einheiten zusätzlich in eigenständiger Diplomarbeit.

Zielgruppe

Alle die sich zur Führungskraft weiterentwickeln oder als Führungskraft etablieren möchten. Sie legen hiermit eine fundierte Basis und wertvolle Grundlage für Ihre Führungsrolle und Ihre Führungstätigkeit.

Ort	1010 Wien, Neutorgasse 7/3 (U2/U4 Schottenring, Wiener Börse)
Preise / Person	€ 2.300,-- exkl. Ust. / € 2.760,-- inkl. 20 % Ust.
Termine	Freitag, 02. März 2012 bis Samstag, 26. Mai 2012
Wochenende	Freitag, 31. August 2012 bis Samstag, 24. November 2012

Alle aktuellen Termine finden Sie auf unserer Homepage: www.schmiddiamant.com

Abschluss & Diplomarbeit

Die Diplomarbeit besteht in einer schriftlichen Ausarbeitung eines von Ihnen gewählten Themas in Form einer Case Study und Skizzierung der praktischen Umsetzung. Sie dient dazu den Transfer des Gelernten in die Praxis zu unterstützen. Der Umfang beträgt ca. 20 Seiten. Den Abschluss des Lehrganges bildet die Präsentation Ihrer Arbeit zusammen mit einer Diskussion der wichtigsten Ergebnisse. Im Anschluss erhalten Sie das Diplom von schmid & diamant, zusammen mit einem Überblick über die Lehrinhalte und Einheiten.

Zusatzmodule „Managementtools“

Da Sie als Führungskraft, neben den MitarbeiterInnen, auch wesentlich mit Kennzahlen, Projekten und Prozessen arbeiten empfehlen wir, sich zu diesen Themen ebenfalls Kenntnisse und Wissen anzueignen und dieses stetig zu erweitern und zu aktualisieren. Wir bieten hierzu einzeln buchbare Module von jeweils zwei Tagen zu folgenden Themen an: Projektmanagement kompakt, Controlling für Führungskräfte, Managementtools und ihre praxisgerechte Anwendung.

Darüber bieten wir gezielte Expertise-Seminare mit spezifischen Themen für alle Führungsebenen.

ReferentInnen

Mag. Ulrike Brezovich, Susanne Spath, Ing. Mag Swen Groß, Mag. Nathalie Scherfler, Dr. Conrad Pramböck, Claudia Ricca MBA, Dr. Johannes Gasberger, u. A.

Ihre Vorteile

- ✓ Professionelle Betreuung durch erfahrene Referentinnen und Referenten
- ✓ Skripten, Konzeptvorlagen und Checklisten inkludiert
- ✓ Praxis- und anwendungsorientiert
- ✓ Zentrale Lage und Herausragendes Preis-/Leistungsverhältnis
- ✓ Persönliches und intensives Arbeiten in **Kleingruppen** von 4-8 Personen