



schmid & diamant

ACADEMY Personalmanagement

Angewandtes Human Resource Management

Unternehmen werden von Menschen geformt und erst durch deren zielgerichtetes Handeln erfolgreich. Personalmanagement fokussiert auf den Faktor Mensch im Unternehmen und leistet somit einen wesentlichen Beitrag zur Erreichung der Unternehmensziele. In diesem Lehrgang erlernen und integrieren Sie Methoden zur passenden Auswahl, nachhaltigen Motivation, richtigen Förderung und situationsgerechten Führung von MitarbeiterInnen und erwerben wertvolle Kenntnisse zu Arbeitsrecht und modernen Entlohnungssystemen. Erkennen und nutzen Sie das Potential eines professionell umgesetzten Personalmanagements für Ihr Unternehmen!

Ihre Ziele

- Sie erkennen die Möglichkeiten und den Wert von modernem Personalmanagement
- kennen die wichtigsten Instrumente des Human Resource Managements
- können diese situationsgerecht und erfolgreich anwenden und umsetzen
- verbessern Motivation, Effektivität und Effizienz in Ihrem Unternehmen
- haben einen Überblick zu den wichtigsten Bereichen des Arbeitsrechts und
- bilden sich gezielt in einem der bedeutendsten Unternehmensbereiche weiter

Unsere Inhalte im Überblick

Einführung & Überblick: Ziele, Inhalte, Aufbau und Ablauf, Projektarbeit, Definitionen & Grundbegriffe

Personalmanagement und Organisation: Grundlagen und Formen von Organisation, Grundlagen Personalmanagement, Nachhaltigkeit in der Personalarbeit

Personalplanung & Recruiting: Personalbedarf, Personaleinsatz, Aufgaben, Stellenbeschreibung & Anforderungsprofil. Personalmarketing, Kommunikation, Personalauswahlverfahren, Bewerbungsgespräche, Checklisten, Potenzialanalysen, Assessment Center, Testverfahren, Einführung

Personalentwicklung: Qualifikationsbedarf, Weiterbildungspläne, MitarbeiterInnenmotivation und –förderung, Karrieremanagement, Führungskräfteauswahl, High Potentials, Laufbahnmodelle, Feedback, Coaching, Mentoring, MitarbeiterInnengespräch – Planung & Durchführung

Organisationsentwicklung: Personal- und Organisationsentwicklung, Ziele, Zusammenspiel und Abhängigkeiten, Unternehmenskultur und organisationales Lernen

Kommunikation, Team & Konflikte: Kommunikation, Führung, Feedback, Gruppenarbeit, Teambuilding, Teamentwicklung, Teamführung, Konfliktmanagement, besondere Herausforderungen im Personalbereich

Arbeitsrecht: Arbeitsverhältnis, Verträge, Arbeitszeiten, Arbeitsbeendigung, Sonderfälle

Compensation & Benefits: Motivation, Vergütungssysteme, Modelle und Umsetzung

Personalcontrolling: Kennzahlen, Berichtswesen, Benchmarking, Qualitätsmanagement

Übungen & Umsetzung
Überprüfung des Gelernten
Präsentation der Projektarbeit
Diplomverleihung



Umfang & Dauer

Intensiv-Tageslehrgang unter der Woche:

100 Unterrichtseinheiten (UE) zu je 45 Minuten über **6 Wochen**, jeweils Montag und Dienstag, plus ca. 36 Einheiten eigenständiger Projektarbeit.

Wochenendlehrgang:

100 Unterrichtseinheiten (UE) zu je 45 Minuten, an 6 Wochenenden, jeweils Freitagnachmittag von 14.00 Uhr bis 20.30 Uhr und Samstag von 09.00 Uhr bis 18.00 Uhr, im Zwei-Wochen-Rhythmus, plus ca. 36 Einheiten eigenständiger Projektarbeit

| | |
|------------|---|
| Ort | 1010 Wien, Neutorgasse 7/3 (U2/U4 Schottenring, Wiener Börse) |
| Preis | € 1.650,-- exkl. Ust. / € 1.980,-- inkl. 20 % Ust. |
| Termine | Montag, 20. Februar 2012 – Dienstag, 27. März 2012 |
| Intensiv | Montag, 23. April 2012 – Freitag, 01. Juni 2012 |
| | Montag, 11. Juni 2012 – Dienstag, 17. Juli 2012 |
| | Montag, 24. September 2012 – Dienstag, 30. Oktober 2012 |
| | Montag, 12. November 2012 – Dienstag, 18. Dezember 2012 |
| Termine | Freitag, 24. Februar 2012 – Samstag, 05. Mai 2012 |
| Wochenende | Freitag, 07. September 2012 – Samstag, 17. November 2012 |

Alle aktuellen Termine finden Sie auf unserer Homepage: www.schmiddiamant.at

Zielgruppe

Der Lehrgang eignet sich sowohl für alle Interessierte, welche noch keine einschlägigen Erfahrungen im Human Resource Bereich haben und hier eine fundierte Basis anstreben, als auch für neue MitarbeiterInnen im Personalbereich, die Ihre Kenntnisse erweitern und ergänzen möchten und noch strukturierter und zielsicherer agieren möchten.

ReferentInnen

Mag. Birgit Puchinger, Dr. Silvia Rechberger, Susanne Spath, Dr. Franz Brandstetter, Dr. Conrad Pramböck, Mag. Edeltraud Schlegel, u. A.

Ihre Vorteile

- ✓ Professionelle Betreuung durch erfahrene Referentinnen und Referenten
- ✓ Skripten, Konzeptvorlagen und Checklisten inkludiert
- ✓ Praxis- und anwendungsorientiert
- ✓ **Diplom** mit Prüfung und Projektarbeit
- ✓ Herausragendes Preis-/Leistungsverhältnis & Zentrale Lage
- ✓ Persönliches und intensives Arbeiten in **Kleingruppen** von 4-8 Personen

Den **Abschluss** des Lehrganges bildet eine kurze überblicksmäßige Prüfung über das erworbene Wissen und die Präsentation der selbstständig ausgearbeiteten Projektarbeit. Diese Projektarbeit soll dazu dienen, dass Sie sich neben den Lehreinheiten Zeit nehmen, um ein für Sie interessantes Thema zu vertiefen und anhand einer konkreten Fragestellung Lösungen erarbeiten und diese Ergebnisse der Gruppe zur Verfügung stellen.

Sie erhalten ein **Diplom** in welchem die Anzahl der Lehreinheiten, die Prüfung und die Projektarbeit angeführt sind, zusammen mit einem Überblick über die Inhalte des Lehrganges.