



schmid & diamant

## ACADEMY Projektmanagement

Leiten und Führen von Projekten mit Intelligenz

Projektmanagement umfasst eine Vielzahl von Einzeldisziplinen, welche die ganze Vielfalt der menschlichen und sachlichen Führung beinhalten. Als eigenständiges Führungskonzept zur Lösung von besonderen und befristeten Vorhaben kommt kompetentem Projektmanagement eine zentrale Bedeutung zu, da es aktuellen Anforderungen zeitgerecht Antworten bieten kann. In diesem Lehrgang erwerben Sie Wissen und Fertigkeiten zur Planung, Leitung und erfolgreichen Durchführung von Projekten, wobei neben der sachlichen Ebene auch besonderes Augenmerk auf die Kommunikations- und Teamebene gelegt wird.

### Zielgruppe

Mit diesem fundierten und umfassenden Basislehrgang sprechen wir alle an, die professionelles Projektmanagement erlernen möchten und noch wenig Erfahrung in der Leitung von Projekten mitbringen.

### Ihre Ziele

- Sie wissen, was gutes Projektmanagement ausmacht
- gehen Projekte praxisnah und professionell an
- leiten Projekte souverän unter psychologischen und sachlichen Aspekten
- erwerben eine für alle Fachbereiche wertvolle Zusatzqualifikation und
- bilden sich gezielt und umsetzungsorientiert weiter

### Unsere Inhalte im Überblick

**Einführung & Überblick:** Ziele, Inhalte, Aufbau und Ablauf des Lehrgangs & der Projektarbeit.  
Projektmanagement-Begriffe und Definitionen (Projektbegriff, Projektarten, Projektmanagementphasen, etc.)

---

**Projektstartphase:** Auftrag, Kennzeichen, Organisation, Projektrollen, Hierarchien, Projektumschreibung, Ziele, Ausgangslage und Blickwinkel. Projektmarketing & Kommunikation

---

**Projektleitung und Projektteam I-III:** Teamzusammenstellung & Auswahl, Phasen der Teamentwicklung, Merkmale erfolgreicher Teams, Teamarbeit, Problemlösungen & Konfliktmanagement. Das Team in der Projektdurchführung. Leitung und Führung von Projekten in verschiedenen Stadien, Situationen und Zusammenstellungen. Einblicke ins Change- und Diversity Management

---

**Planungsaufgaben & Projektcontrolling:** Budget-, Zeit-, Qualitäts- und Risikoplanung, Investitionsrechnung, Aufgaben, Instrumente des Projektcontrollings, Evaluierung, Kennzahlen, etc.

---

**Projektdurchführungsphase:** Leistungsplanung, Aufgabenplanung (PSP, Netzplan, Balkenplan, Qualitätsplanung, Ressourcenplanung), Ablaufplanung (Kosten, Finanzmittel, etc.), Zeitmanagement, Risikobewältigen, Abweichungsanalysen, Schnittstellen, Dokumentation, Koordination, Projektänderungen

---

**Projektabschlussphase:** Projektabschluss & Projektabschlussplan, Projektauswertung, Sicherung der Ergebnisse. Reflexion, Teamauflösung & Verabschiedung

---

### Gastinput & Case Study

**MS Project - Kurzüberblick:** Ein Einblick in Möglichkeiten, Vorteile, Oberfläche & Arbeitsweise

---

### Überprüfung des Gelernten

### Präsentation der Projektarbeit & Diplomverleihung



## Umfang & Dauer

### Intensiv-Tageslehrgang unter der Woche:

**100 Unterrichtseinheiten (UE)** zu je 45 Minuten über **6 Wochen**, jeweils Montag und Dienstag, plus ca. 36 Einheiten eigenständiger Projektarbeit.

### Wochenendlehrgang:

**100 Unterrichtseinheiten (UE)** zu je 45 Minuten, an 6 Wochenenden, jeweils Freitagnachmittag von 14.00 Uhr bis 20.30 Uhr und Samstag von 09.00 Uhr bis 18.00 Uhr, im Zwei-Wochen-Rhythmus, plus ca. 36 Einheiten eigenständiger Projektarbeit

Ort	1010 Wien, Neutorgasse 7/3 (U2/U4 Schottenring, Wiener Börse)
Preise	€ 1.650,-- exkl. Ust. / € 1.980,-- inkl. 20 % Ust.

Termine	Montag, 13. Februar 2012 – Dienstag, 20. März 2012
Intensiv	Montag, 16. April 2012 – Dienstag, 22. Mai 2012
	Montag, 11. Juni 2012 – Dienstag, 17. Juli 2012
	Montag, 24. September 2012 – Dienstag, 30. Oktober 2012
	Montag, 12. November 2012 – Dienstag, 18. Dezember 2012

Termine	Freitag, 02. März 2012 – Samstag, 12. Mai 2012
Wochenende	Freitag, 07. September 2012 – Samstag, 17. November 2012

Alle aktuellen Termine finden Sie auf unserer Homepage: [www.schmiddiamant.at](http://www.schmiddiamant.at)

## ReferentInnen

Mag. Ulrike Brezovich, Susanne Spath, Claudia Ricca MBA, Mag. Ing. Swen Groß, u. A.

## Ihre Vorteile

- ✓ Professionelle Betreuung durch erfahrene Referentinnen und Referenten
- ✓ Skripten, Konzeptvorlagen und Checklisten inkludiert
- ✓ Praxis- und anwendungsorientiert
- ✓ **Diplom** mit Prüfung und Projektarbeit
- ✓ Herausragendes Preis-/Leistungsverhältnis
- ✓ Zentrale Lage
- ✓ Persönliches und intensives Arbeiten in **Kleingruppen** von 4 bis maximal 10 Personen

Zusätzlich zu den Lehreinheiten ist eine **gemeinsame Projektplanung** als Team-Projektarbeit auszuarbeiten, in welcher die sachlichen Lehrinhalte laufend von Ihnen praktisch angewandt werden und die erworbenen Kenntnisse im Bereich der „Soft Skills“ umgesetzt und geübt werden können. Den **Abschluss** der ACADEMY bildet eine überblicksmäßige Prüfung über das erworbene Wissen und eine Präsentation der gemeinsam ausgearbeiteten Projektarbeit. Sie erhalten unser **Diplom** mit einem Zusatz über die Einheiten und Inhalte.